



**TERRITORIO  
DE INVERSIONES**

## MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Senegal tiene un compromiso con la redinamización del sector del transporte aéreo. Para ello ha puesto en marcha las valientes acciones de desarrollo que aparecen descritas en el «Plan Senegal Emergente» (Plan Sénégal Émergent – PSE), conforme a las orientaciones estratégicas dadas por el Excmo. Sr. Macky Sall, presidente de la República.

Nuestra ambición es construir, de aquí a **2035**, el primer centro de conexión de la subregión África Occidental. Un proyecto que se articula en torno a un sistema digitalizado, facilidades, una red de aeropuertos regionales renovados, un centro de mantenimiento aeronáutico, una nueva terminal de mercancías, una escuela de formación en oficios de la aviación civil, un centro logístico y una aerociudad moderna y agradable, reflejo de la cultura de Senegal, con todo lo que eso implica en cuanto a servicios para asentar la proyección del aeropuerto.



**Abdoulaye DIEYE**  
Director General de AIBD SA

*Cuatro* son los pilares en los que se apoya la visión a medio y largo plazo para la construcción del centro de conexión de Dakar



### 01

**La generación de tráfico;**



### 03

**El acceso y la conectividad;**



### 02

**La experiencia para los viajeros;**

### 04

**La diversificación y la proyección.**

Estos cuatro pilares en los que se basa la visión estratégica de AIBD SA se dividen en **trece (13) objetivos** y **quince (15) proyectos clave** con la finalidad de reforzar la plataforma técnica del Aeropuerto Internacional Blaise Diagne. Gracias a la fusión con la «Agencia de Aeropuertos de Senegal» (Agence des Aéroports du Sénégal - ADS) en **julio de 2021**, AIBD SA ha heredado una red de **trece (13) aeropuertos regionales** que se renovarán enteramente en el marco del «Programa de Rehabilitación de Aeropuertos Regionales» (Programme de Réhabilitation des Aéroports du Sénégal - PRAS). Para integrar el componente extraaeronáutico, AIBD SA pretende convertir el conjunto de sus plataformas aeroportuarias en espacios aptos para la inversión privada, mediante el aprovechamiento del potencial de sus terrenos, con vistas a crear a su alrededor auténticos centros de oportunidades económicas.



## SENEGAL, UN PAÍS ESTABLE Y ABIERTO

- ✓ Senegal se sitúa en el extremo occidental del continente africano, en la parte que más se interna en el Océano Atlántico.
- ✓ Es una república democrática que todo el mundo toma como ejemplo por su sistema político basado en el multipartidismo integral, la solidez de sus instituciones, el reconocimiento de los derechos políticos y sociales, y la libertad de expresión.
- ✓ Senegal es un país con una economía liberal en el que el estado apoya las iniciativas del sector privado. El programa de privatización desplegado desde hace varios años, la simplificación del marco reglamentario, jurídico y fiscal, la libre competencia, y la simplificación y el dinamismo del dispositivo de promoción de las inversiones son factores que favorecen un clima de negocios sano y dinámico.
- ✓ Gracias a su importante diplomacia, Senegal es un actor influyente en África que destaca por su posición de liderazgo en la toma de decisiones en favor del continente. Ha firmado convenios internacionales para la protección del medio ambiente, los derechos humanos, el comercio, los derechos de autor, el derecho laboral, etc.
- ✓ Es la segunda economía de la zona de la «Unión Económica y Monetaria del África Occidental» (Union Économique et Monétaire Ouest Africaine - UEMOA) y la 4ª del espacio de la «Comunidad Económica de Estados de África Occidental» (Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest - CEDEAO), tras Nigeria, Ghana y Costa de Marfil.
- ✓ También sirve de pasarela importante hacia los principales mercados de exportación en Europa, Asia y el continente americano. Los indicadores económicos están en constante mejora desde hace varios años.

## SENEGAL, REFORMAS INNOVADORAS, MEDIDAS INCITADORAS



Desde 2013, el gobierno de Senegal procede a la implementación del «Programa de Reformas del Entorno de los Negocios y la Competitividad» (Programme de Réformes de l'Environnement des Affaires et de la Compétitivité - PREAC). Estas reformas han permitido desarrollar un conjunto de **52 medidas** incitadoras e innovadoras que han puesto a Senegal entre los países reformadores citados regularmente en las diferentes clasificaciones internacionales en cuanto a atractividad, buena gobernanza y competitividad.

La dinámica de progreso de Senegal ha sido reconocida y citada regularmente como ejemplo de mejora del clima de negocios por parte de los sistemas de notación internacionales.

«Héritage Foundation» (índice de libertad económica) situó a Senegal entre los cinco países africanos más seguros en los que invertir. El país se mantiene también entre los 10 primeros de la clasificación «Mo Ibrahim» (Gobernanza democrática y económica) y de la notación sobre competitividad del «Fórum de Davos».

Además, para garantizar la protección de las inversiones internacionales, Senegal ha firmado varios «Acuerdos de Protección y Promoción de las Inversiones» (APPI) con varias decenas de países colaboradores de todo el mundo. Estos acuerdos refuerzan la seguridad jurídica de las inversiones.

Los procedimientos para poner en marcha una empresa y desarrollar sus actividades se han visto simplificados y protegidos, lo que prueba ampliamente el serio compromiso de Senegal para la mejora del clima de los negocios, promover las inversiones privadas y favorecer un fuerte crecimiento liderado por el sector privado. Consisten en:





## SENEGAL, UN MARCO JURÍDICO Y FISCAL ATRACTIVO

Para lograr que el marco jurídico atraiga más a los inversores, Senegal ha adoptado un nuevo código de inversiones. Este pone el foco en medidas específicas de estímulo de las inversiones. Las medidas incluyen:



**Exención de derechos de aduana (durante 03 años);**



**Una suspensión del IVA (durante 03 años);**



**Créditos de impuesto del 40% para la inversión admisible y deducibles durante 05 años;**



**Un estatuto de sociedad de exportación gratuito para las empresas agrícolas, industriales y de telecomunicaciones que obtengan al menos el 8% de su volumen de negocios de las exportaciones.**



## CEDEAO: UN MERCADO DE 400 MILLONES DE CONSUMIDORES

Senegal es miembro de la Unión Económica y Monetaria del África Occidental (UEMOA), organización regional que agrupa a ocho (08) países francófonos.

La población de la región UEMOA se estima en **112 millones** de habitantes, lo que representa un mercado de **90 millones** de consumidores.

Senegal también es miembro de la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (CEDEAO), una organización regional con quince países miembros. Con una población de **trescientos sesenta (360) millones** de habitantes, la CEDEAO representa un mercado de casi **cuatrocientos millones** (400.000.000) de consumidores.



## AIBD, UN AEROPUERTO MODERNO Y DINÁMICO

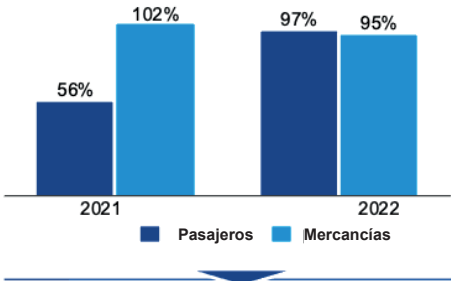


Declarado mejor de África por el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI) por la calidad de sus servicios en varios aeropuertos en **marzo de 2023**, el Aeropuerto Internacional Blaise Diagne (AIBD) ofrece lo mejor en estándares aeroportuarios de categoría mundial. Construido según un concepto modular, actualmente tiene capacidad para **tres millones (3.000.000)** de pasajeros al año. En **2022**, registró más de **diez millones (10.000.000)** de pasajeros y podrá atender a **veinte millones (20.000.000)** en su fase final, lo que lo convertirá en un centro de movilidad regional e internacional.

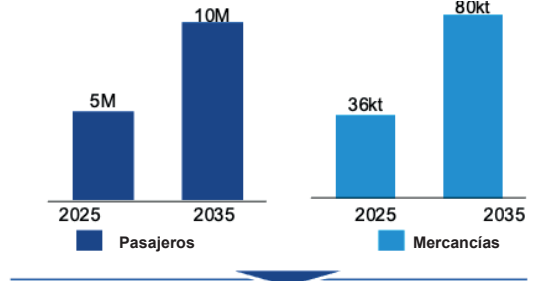
El aeropuerto ocupa una superficie de **4500 m<sup>2</sup>**. Esta reserva de terreno ofrece un gran potencial para el desarrollo de infraestructuras aeronáuticas, según lo previsto, a medida que el tráfico y las infraestructuras no aeronáuticas evolucionen para satisfacer las necesidades de desarrollo, en consonancia con la decisión del gobierno senegalés de hacer del aeropuerto un polo de desarrollo económico.



### Recuperación progresiva del tráfico aéreo tras el periodo de Covid-19



### Ambiciones del plan estratégico



**Datos LAS:** Tráfico por compañía de junio de 2022

**Fuente:** estadísticas internas de AIBD. Informe sobre las estadísticas de 2021, Centro de estadística y seguimiento de resultados (Pôle statistiques et suivi de la performance)

## AIBD, UN TRÁFICO EN CONSTANTE EVOLUCIÓN

**Treinta (30)** compañías aéreas frecuentan el Aeropuerto Internacional Blaise Diagne, incluidas Air Sénégal (compañía nacional con 19 destinos), Air France, Delta Airlines, Royal Air Maroc, IBERIA, TURKISH y varias compañías africanas que conectan **45 destinos** de África, Europa, Oriente Medio y Estados Unidos.

El año **2022** ha estado marcado por un fuerte aumento del **42 %** del tráfico de pasajeros, en relación con **2021**, con más de **2.600.000** pasajeros transportados, lo que supera en un **6%** el volumen de **2019** tras un crecimiento anual del **68%** en **2021**. Esto se traduce en un aumento de la demanda en un contexto económico favorable.

El reparto por zonas geográficas de los destinos y lugares de procedencia da un **48,16 %** a África (un **5,40%** son vuelos locales de Senegal), un **44,08%** para Europa, un **4,66%** para América del Norte y un **3,11%** para Asia. En cuanto al transporte de mercancías, AIBD registró **34 512 toneladas** en **2022**.



## AIBD, TIERRA DE OPORTUNIDADES

Para explotar las oportunidades que se presentan los ámbitos de la hostelería, la industria, el sector inmobiliario, la artesanía y la logística, y mejorar la oferta para las compañías aéreas y los pasajeros, AIBD SA ha decidido apoyarse en el potencial de sus terrenos, en los que desarrollará infraestructuras extraaeronáuticas.

AIBD SA transforma el Aeropuerto Internacional Blaise Diagne y los **13 aeropuertos regionales** bajo su responsabilidad en espacios aptos para la inversión privada, aprovechando el potencial de sus terrenos con vistas a crear a su alrededor auténticos centros de oportunidades económicas.

### AIBD, SECTORES EN EXPANSIÓN

#### ✓ Servicios y ocio

- Hostelería
- Comercio
- Servicios para las empresas
- Oficinas
- Complejos deportivos
- Complejos de ocio



#### ✓ Industrias de apoyo

- Agroalimentaria
- Automovilística
- Farmacéutica
- Médica



#### ✓ Industria aeronáutica

- Cableado aeronáutico
- Producción y ensamblado de estructuras aeronáuticas
- Tratamiento de superficies
- Espacio para servicios e industrias aeronáuticas



#### ✓ Logística

- Almacenamiento
- Depósitos
- Acondicionamiento
- Embalaje
- Zona tampón de almacenamiento



### INVERTIR EN AIBD, TRES TIPOS DE COLABORACIONES



AIBD SA ha definido diferentes modalidades y tipos de inversiones para que los líderes de los proyectos tengan la libertad de elegir entre varios modelos:

- ✓ **Concesiones inmobiliarias a cambio de rentas;**
- ✓ **Colaboraciones público-privadas;**
- ✓ **Codesarrollo.**

### INVERTIR EN AIBD, CINCO ETAPAS CLAVE

Los líderes de proyectos que deseen invertir en las plataformas de AIBD SA deben reunir como mínimo cinco (05) condiciones.

- ✓ **Presentación de una manifestación de interés;**
- ✓ **Presentación del proyecto ante el Comité Director Comercial de AIBD SA;**
- ✓ **Validación del proyecto por el Consejo de Administración de AIBD SA;**
- ✓ **Firma de un memorándum de entendimiento (MOU);**
- ✓ **Firma de un derecho de superficie.**

# SENEGAL

## CENTRO DE CONEXIÓN 2035



### 4 PILARES Y 15 PROYECTOS CLAVE



## LOS 5 PROYECTOS EN MARCHA

- **La Aerociudad, un polo económico en torno al aeropuerto.**

La aerociudad se erigirá, en su primera fase, sobre unas **200 hectáreas**. El objetivo es promover un desarrollo urbano moderno basado en la realización y explotación de infraestructuras extraaeronáuticas en torno a los aeropuertos y en desarrollo conjunto con inversores privados de sectores económicos diversos. El plan urbanístico de la Aerociudad de Diass está en proceso de elaboración y la contribución de AIBDSA son las tierras del aeropuerto. Se está desarrollando un modelo de polo de servicios en torno a los aeropuertos regionales. Integra los hoteles de « marca AIBD » para ofrecer un servicio de alojamiento a pasajeros y turistas, así como centros de negocios para acompañar la animación económica de las regiones.



- **Programa de reconstrucción de los Aeropuertos de Senegal (PRAS)**

El PRAS se ejecuta en dos fases y permitirá renovar las plataformas aeroportuarias, lo que implica la construcción y renovación de infraestructuras aeroportuarias destinadas a convertirse en plataformas de referencia, dotadas con equipos de ayuda a la navegación de última generación. Gracias al Aeropuerto Internacional Blaise Diagne y una red de **13 aeropuertos regionales**, Senegal se convertirá en un importante nudo de comunicación aérea en África Occidental y contribuirá a aumentar el atractivo de Senegal como destino. El **PRAS1** se centra en la rehabilitación de **cinco (05) aeropuertos: Saint Louis, Ourossogui-Matam, Ziguinchor, Tambacounda y Kédougou**. **Otros ocho** aeropuertos se renovarán en el marco del **PRAS 2: Kolda, Sédhiou, Cap-Skirring, Linguère, Podor, Kaolack, Bakel, Simenti**.



- **Centro de mantenimiento aeronáutico (MRO)**

El

Centro de mantenimiento aeronáutico se ha diseñado para que pueda proponer distintos tipos de mantenimiento. Permitirá disponer de infraestructuras imprescindibles y con las dimensiones suficientes para responder a las necesidades de la compañía Air Sénégal y de compañías extranjeras. A día de hoy, el espacio está acotado, dentro de la zona de seguridad aeroportuaria y los trabajos de puesta en marcha de la obra han terminado. El MRO tiene la ambición de convertirse en un centro reconocido mundialmente en **2035** y crear **300 empleos directos**.



- **Centro de control médico del personal aeronáutico (CEMPA)**



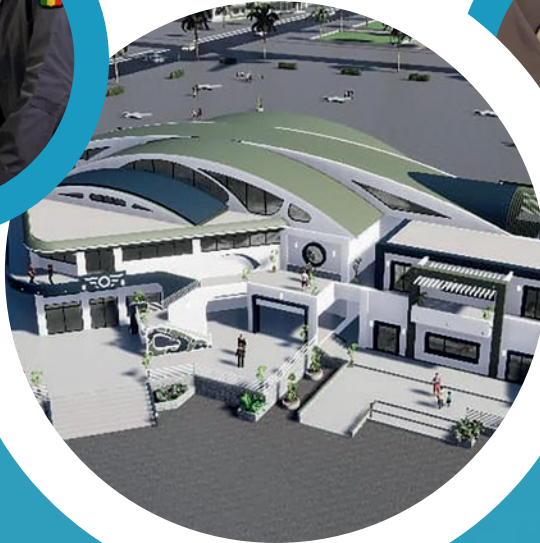
El CEMPA es una plataforma de referencia destinada a la asistencia médica del personal aeronáutico (tripulación, personal, comercial y militar) de la subregión. El nuevo equipamiento del centro actual va a permitir mejorar el servicio a la espera de la construcción del nuevo centro en el recinto del Hospital Militar de Ouakam.



- **Academia internacional de oficios de la aviación civil (AIMAC)**

La creación de la Academia internacional de oficios de la aviación civil (AIMAC) por AIBD SA, en colaboración con la Escuela del Ejército del Aire, busca implantar una academia internacional de excelencia abierta a los civiles y al continente africano. El proyecto se ejecuta en dos fases: la primera fase consiste en la actualización para que las infraestructuras europeas de la base aérea de Thiès cumplan las normas y el lanzamiento de formaciones en asociación con el Ejército del Aire en el centro de Thiès. La formación de una primera promoción de **12 estudiantes pilotos y 30 técnicos de mantenimiento** por cuenta de Air Sénégal comenzó en **mayo de 2022**.

En esta primera fase, se han acabado los trabajos de rehabilitación de la pista, la pista de rodaje y el parking de aviones. La segunda fase comprende : la urbanización de una superficie de **20 hectáreas** con un campus social, una academia y un hangar de aeronaves en Diass.



6V-1-



[www.aibd.sn](http://www.aibd.sn)



aeroportdiass